

# 令和6年度 財務書類説明資料

令和8年3月

阿南町

## 1. 地方公会計の概要

### (1) 統一的な基準による財務書類作成の意義

地方公共団体の会計制度は、地方自治法の財務規定等により、その調整方法や処理方法が規定されています。これらは、民間企業で採用されている「発生主義会計」に対して、「現金主義会計」と呼ばれ、現金の収入と支出の記録に重点を置いたものとなっています。歳入歳出予算の実績を明らかにし、財政上の責任を明確にすることを目的として設計されていることから、予算の執行や現金収支の把握に適したものとなっていました。その反面、これまでに資産がどの程度形成されていて、その財源の内訳がどのようになっているのかについてのストック情報が不十分であり、また、現金主義に基づく公会計制度においては、現金支出以外に発生している行政コスト(減価償却費など)を把握することができません。

しかし、現金主義会計だけでは、地方公共団体の資産や債務の実態をつかみにくいことから、発生主義的な考え方を取り入れた、統一的な基準による財務書類を作成が求められていました。すべての地方公共団体で、統一的な基準により財務書類を作成することにより、自団体での経年比較や、人口や予算などの同規模の他団体との比較が可能となり、住民や国への説明責任の履行、限られた予算での財政の効率化・適正化を図ることが目的されています。

### (2) 新地方公会計制度の目的

従来の会計制度では単式簿記・現金主義によるもので、「現金」という 1 つの科目の収支のみに着目した会計制度でしたが、新地方公会計制度による財務書類では、現金の収支に関わらず、1 つの取引について、それを原因と結果の両方からとらえ、二面的に記録することにより、資産の動きや行政サービスの提供に必要なコストを把握することができるようになります。

- ① 資産・負債(ストック情報)の一覧的把握、資産形成に関する情報の明示
- ② 発生主義による正確な行政コストの把握、見えにくいコスト(減価償却費など)の明示
- ③ 公共施設マネジメント等への活用、中・長期的な視点に立った自治体運営

### (3) 民間の企業会計と公会計の違い

新地方公会計制度は、民間企業の会計手法を取り入れたものですが、地方公共団体と民間企業とは会計制度の目的が異なります。民間企業の目的は利益獲得であるため、適切に期間損益を計算し、企業経営に資することを目的としています。これに対し、地方公共団体は利益の獲得を目的としませんので、経常費用と経常収益の差引きで表される純経常行政コストは、地方税や地方交付税などの一般財源や資産の売却などで賄うべきコストを示すこととなります。

## (4)財務書類の内容

### ① 財務書類の作成範囲

財務書類の作成の範囲は以下のとおりとなります。

| 財務書類名称    | 対象会計範囲              |
|-----------|---------------------|
| 一般会計等財務書類 | 一般会計                |
|           | 財政健全化法において対象としている範囲 |
| 全体財務書類    | 一般会計等               |
|           | 特別会計（一般会計等に含まない会計）  |
| 連結財務書類    | 一般会計等、特別会計          |
|           | 一部事務組合              |
|           | 広域連合                |
|           | 地方公社                |
|           | 第三セクター              |

すべての自治体において、一般会計等財務書類、全体財務書類、連結財務書類の 3 種類が公表されることとなります。

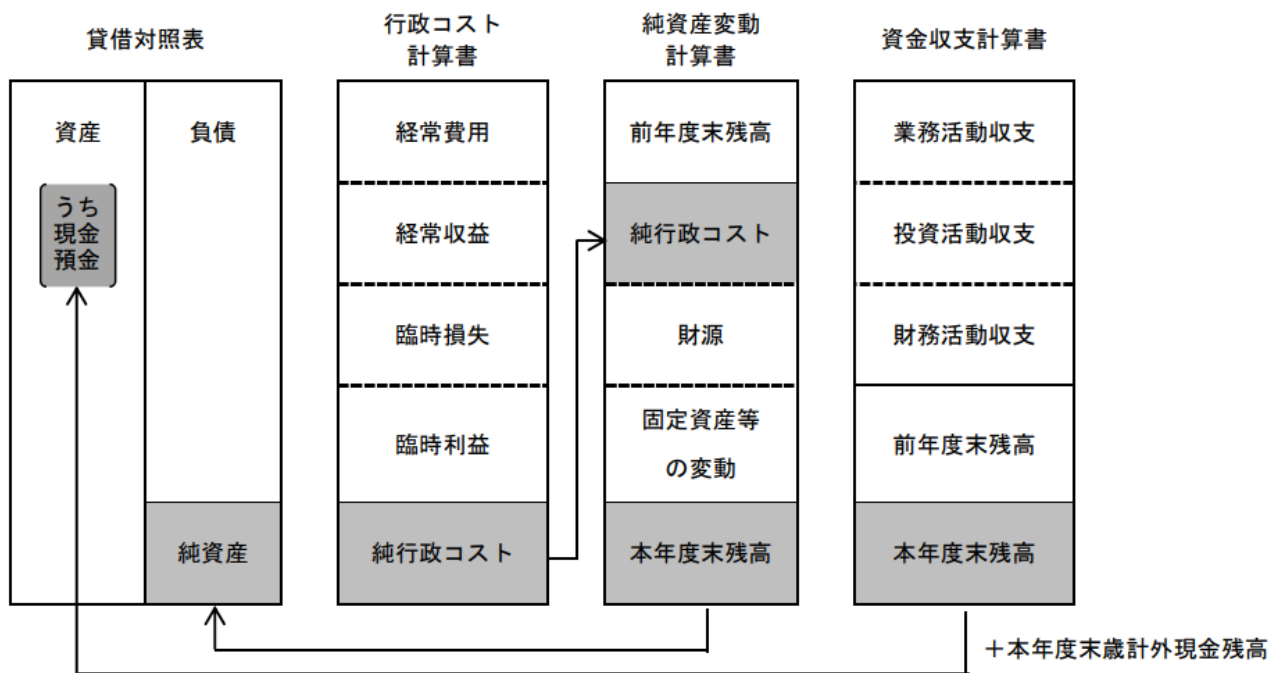
### ■阿南町における財務書類の範囲

| 会計・団体名                        | 一般会計等 | 全体会計 | 連結会計 |
|-------------------------------|-------|------|------|
| 一般会計                          | ●     | ●    | ●    |
| 阿南町国民健康保険特別会計                 |       | ●    | ●    |
| 阿南町後期高齢者医療特別会計                |       | ●    | ●    |
| 阿南町介護保険特別会計                   |       | ●    | ●    |
| 阿南町簡易水道事業会計                   |       | ●    | ●    |
| 阿南町下水道事業会計                    |       | ●    | ●    |
| 南信州広域連合                       |       |      | ●    |
| 長野県後期高齢者医療広域連合                |       |      | ●    |
| 長野県市町村自治振興組合_電子自治体推進事業        |       |      | ●    |
| 長野県市町村自治振興組合_電子申請・届出サービス      |       |      | ●    |
| 長野県市町村自治振興組合_高速ネットワーク         |       |      | ●    |
| 長野県市町村自治振興組合_セキュリティクラウド運用管理   |       |      | ●    |
| 長野県市町村自治振興組合_校務支援システム         |       |      | ●    |
| 長野県市町村自治振興組合_AI音声文字起こしツール運用管理 |       |      | ●    |
| 長野県市町村総合事務組合_一般会計             |       |      | ●    |
| 長野県市町村自治振興組合（電子契約システム）        |       |      | ●    |
| 長野県市町村自治振興組合（自治体向けチャットツール）    |       |      | ●    |
| 長野県市町村総合事務組合_非常勤公務災害          |       |      | ●    |
| 長野県地方税滞納整理機構                  |       |      | ●    |
| 下伊那郡土木技術センター                  |       |      | ●    |
| 下伊那南部総合事務組合                   |       |      | ●    |
| 下伊那自治センター組合                   |       |      | ●    |
| 下伊那郡町村総合事務組合                  |       |      | ●    |
| 南信地域町村交通災害共済事務組合              |       |      | ●    |
| 阿南温泉株式会社                      |       |      | ●    |
| 社会福祉法人サンあなん                   |       |      | ●    |

## ② 財務書類の相互関係

統一的な基準による財務書類は、貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書の4つの表と、これらの書類を補足的に説明するものとして、注記、附属明細書で構成されています。

### ■財務書類4表の相互関係



- イ. 貸借対照表の資産のうち「現金預金」の金額は、資金収支計算書の本年度末残高に本年度末歳計外現金残高を足したものと対応します。
- ロ. 貸借対照表の「純資産」の金額は、資産と負債の差額として計算されますが、これは純資産変動計算書の期末残高と対応します。
- ハ. 行政コスト計算書の「純行政コスト」の金額は、純資産変動計算書に記載されます。

## 2. 令和6年度 阿南町財務書類 実数分析

### (1)貸借対照表

貸借対照表とは、年度末における財政状態(資産・負債・純資産の残高および内訳)を表示したものです。

#### ■貸借対照表（B/S）の概略図

| 資産の部（これまで形成した資産） |  | 負債の部（将来世代が負担する金額）            |                                      |
|------------------|--|------------------------------|--------------------------------------|
| 固定資産             | <b>事業用資産</b><br>庁舎、学校、保育所、体育館、市営住宅、地区集会所など | 固定負債                         | <b>地方債</b><br>国や金融機関から借入金            |
|                  | <b>インフラ資産</b><br>道路、公園、橋梁、上下水道など           |                              | <b>退職手当引当金</b><br>将来見込まれる退職金額        |
|                  | <b>物品</b><br>車両など                          |                              | <b>その他の固定負債</b><br>長期未払金、損失補償等引当金など  |
|                  | <b>投資その他の資産</b><br>基金、有価証券、出資金など           | 流動負債                         | <b>賞与等引当金</b><br>翌年度夏季賞与の当年度負担額      |
| 流動資産             | <b>現金預金</b><br>現金、預金                       |                              | <b>その他の流動負債</b><br>翌年度償還予定の地方債、預り金など |
|                  | <b>基金、未収金など</b><br>財政調整基金、未収金など            | <b>純資産の部（現在までの世代が負担した金額）</b> |                                      |
|                  |  | <b>純資産</b>                   |                                      |

資産は阿南町がこれまでに住民サービス提供のために形成し、今後も住民サービス提供のために利用される財産です。

財産形成に係る財源が地方債等であれば負債に、市町村税や国・県の補助金等であれば純資産に計上されます。

具体的には以下のとおりです。

- 資産  
学校、道路など将来の世代に引継ぐ社会資本や、基金など将来現金化が可能な財産
- 負債  
地方債や退職給付引当金など将来の世代の負担となるもの
- 純資産  
過去の世代や国・県が負担した将来返済しなくてよい財源

① 令和6年度貸借対照表（一般会計等、全体、連結）

(単位：千円)

| 科目        | 借方          |             |             | 科目          | 貸方          |             |             |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           | 一般会計等       | 全体          | 連結          |             | 一般会計等       | 全体          | 連結          |
| 【資産の部】    |             |             |             | 【負債の部】      |             |             |             |
| 固定資産      | 22,338,662  | 28,270,871  | 29,821,776  | 固定負債        | 2,948,342   | 8,459,636   | 8,776,838   |
| 有形固定資産    | 19,186,290  | 24,813,370  | 25,445,039  | 地方債等        | 2,101,645   | 3,179,466   | 3,325,378   |
| 事業用資産     | 8,735,170   | 8,735,170   | 9,330,187   | 長期未払金       | 0           | 0           | 0           |
| インフラ資産    | 9,995,698   | 14,957,155  | 14,957,155  | 退職手当引当金     | 833,803     | 833,803     | 992,834     |
| 物品        | 2,347,498   | 3,147,500   | 3,486,000   | 損失補償等引当金    | 0           | 0           | 0           |
| 物品減価償却累計額 | △ 1,892,076 | △ 2,026,454 | △ 2,328,302 | その他         | 12,894      | 4,446,366   | 4,458,627   |
| 物品減損損失累計額 | 0           | 0           | 0           | 流動負債        | 324,862     | 673,692     | 796,993     |
| 無形固定資産    | 0           | 0           | 7,617       | 1年内償還予定地方債等 | 264,776     | 508,598     | 529,785     |
| ソフトウェア    | 0           | 0           | 401         | 未払金         | 0           | 101,089     | 139,083     |
| その他       | 0           | 0           | 7,216       | 未払費用        | 0           | 0           | 0           |
| 投資その他の資産  | 3,152,373   | 3,457,500   | 4,369,120   | 前受金         | 0           | 0           | 0           |
| 投資及び出資金   | 31,120      | 31,120      | 44,620      | 前受収益        | 0           | 0           | 186         |
| 投資損失引当金   | 0           | 0           | 0           | 賞与等引当金      | 49,389      | 52,896      | 100,203     |
| 長期延滞債権    | 8,380       | 14,034      | 14,047      | 預り金         | 5,710       | 5,710       | 19,347      |
| 長期貸付金     | 0           | 0           | 4,206       | その他         | 4,987       | 5,400       | 8,387       |
| 基金        | 3,108,594   | 3,408,618   | 3,651,493   | 負債合計        | 3,273,205   | 9,133,328   | 9,573,831   |
| 減債基金      | 187,567     | 187,567     | 187,567     | 【純資産の部】     |             |             |             |
| その他       | 2,921,026   | 3,221,051   | 3,463,925   | 固定資産等形成分    | 25,068,423  | 31,000,631  | 32,705,063  |
| その他       | 5,050       | 5,050       | 656,079     | 余剰分（不足分）    | △ 3,065,117 | △ 8,732,826 | △ 8,740,464 |
| 徴収不能引当金   | △ 771       | △ 1,322     | △ 1,324     | 他団体出資等分     | 0           | 0           | 0           |
| 流動資産      | 2,937,848   | 3,130,262   | 3,716,655   | 純資産合計       | 22,003,306  | 22,267,804  | 23,964,600  |
| 現金預金      | 206,834     | 322,285     | 640,541     | 負債及び純資産合計   | 25,276,511  | 31,401,133  | 33,538,431  |
| 資金        | 201,124     | 316,575     | 634,583     |             |             |             |             |
| 歳計外現金     | 5,710       | 5,710       | 5,958       |             |             |             |             |
| 未収金       | 1,262       | 74,343      | 181,736     |             |             |             |             |
| 短期貸付金     | 0           | 0           | 18          |             |             |             |             |
| 基金        | 2,729,760   | 2,729,760   | 2,883,269   |             |             |             |             |
| 財政調整基金    | 2,729,760   | 2,729,760   | 2,883,269   |             |             |             |             |
| 減債基金      | 0           | 0           | 0           |             |             |             |             |
| 棚卸資産      | 0           | 3,881       | 7,098       |             |             |             |             |
| その他       | 0           | 0           | 4,000       |             |             |             |             |
| 徴収不能引当金   | △ 8         | △ 8         | △ 8         |             |             |             |             |
| 繰延資産      | 0           | 0           | 0           |             |             |             |             |
| 資産合計      | 25,276,511  | 31,401,133  | 33,538,431  |             |             |             |             |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

これまでに一般会計等においては約 253 億円の資産を形成してきました。そのうち、純資産である約 220 億円(87.0%)については、過去の世代や国・県の負担で既に支払いが済んでおり、負債である約 33 億円(13.0%)については、将来の世代が負担していくこととなります。同様に、全体では資産は約 314 億円、純資産は約 223 億円(71.0%)、負債は約 91 億円(29.0%)となっています。連結では資産は約 335 億円、純資産は約 240 億円(71.6%)、負債は約 95 億円(28.4%)となっています。

## ② 貸借対照表前年対比

### 【資産の部】

(単位：千円)

| 科目           | 一般会計等        |              |        | 全体           |              |        | 連結           |              |          |
|--------------|--------------|--------------|--------|--------------|--------------|--------|--------------|--------------|----------|
|              | R05          | R06          | 前年比    | R05          | R06          | 前年比    | R05          | R06          | 前年比      |
| 【資産の部】       |              |              |        |              |              |        |              |              |          |
| 固定資産         | 22,687,294   | 22,338,662   | 98.5%  | 28,709,335   | 28,270,871   | 98.5%  | 29,909,221   | 29,821,776   | 99.7%    |
| 有形固定資産       | 19,662,409   | 19,186,290   | 97.6%  | 25,423,575   | 24,813,370   | 97.6%  | 26,053,901   | 25,445,039   | 97.7%    |
| 事業用資産        | 8,984,072    | 8,735,170    | 97.2%  | 8,984,072    | 8,735,170    | 97.2%  | 9,573,699    | 9,330,187    | 97.5%    |
| 土地           | 731,464      | 748,820      | 102.4% | 731,464      | 748,820      | 102.4% | 785,120      | 805,377      | 102.6%   |
| 土地減損損失累計額    | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 立木竹          | 1,265,844    | 1,265,844    | 100.0% | 1,265,844    | 1,265,844    | 100.0% | 1,265,844    | 1,265,844    | 100.0%   |
| 立木竹減損損失累計額   | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 建物           | 19,052,024   | 19,015,239   | 99.8%  | 19,052,024   | 19,015,239   | 99.8%  | 20,107,710   | 20,121,991   | 100.1%   |
| 建物減価償却累計額    | △ 12,898,791 | △ 13,243,179 | 102.7% | △ 12,898,791 | △ 13,243,179 | 102.7% | △ 13,467,170 | △ 13,873,590 | 103.0%   |
| 建物減損損失累計額    | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 工作物          | 1,702,543    | 1,789,415    | 105.1% | 1,702,543    | 1,789,415    | 105.1% | 1,767,347    | 1,861,326    | 105.3%   |
| 工作物減価償却累計額   | △ 900,966    | △ 954,230    | 105.9% | △ 900,966    | △ 954,230    | 105.9% | △ 918,662    | △ 975,606    | 106.2%   |
| 工作物減損損失累計額   | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 船舶・浮標等・航空機ほか | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 建設仮勘定        | 31,955       | 113,262      | 354.4% | 31,955       | 113,262      | 354.4% | 33,510       | 124,845      | 372.6%   |
| インフラ資産       | 10,240,387   | 9,995,698    | 97.6%  | 15,276,927   | 14,957,155   | 97.9%  | 15,276,927   | 14,957,155   | 97.9%    |
| 土地           | 9,357        | 11,053       | 118.1% | 36,418       | 38,638       | 106.1% | 36,418       | 38,638       | 106.1%   |
| 土地減損損失累計額    | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 建物           | 30,054       | 30,054       | 100.0% | 450,723      | 450,723      | 100.0% | 450,723      | 450,723      | 100.0%   |
| 建物減価償却累計額    | △ 26,712     | △ 27,385     | 102.5% | △ 43,640     | △ 61,242     | 140.3% | △ 43,640     | △ 61,242     | 140.3%   |
| 建物減損損失累計額    | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 工作物          | 32,626,972   | 32,877,887   | 100.8% | 37,444,309   | 37,836,442   | 101.0% | 37,444,309   | 37,836,442   | 101.0%   |
| 工作物減価償却累計額   | △ 22,479,394 | △ 22,988,790 | 102.3% | △ 22,691,393 | △ 23,420,385 | 103.2% | △ 22,691,393 | △ 23,420,385 | 103.2%   |
| 工作物減損損失累計額   | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| その他          | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| その他減価償却累計額   | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| その他減損損失累計額   | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 建設仮勘定        | 80,111       | 92,879       | 115.9% | 80,511       | 112,979      | 140.3% | 80,511       | 112,979      | 140.3%   |
| 物品           | 2,231,687    | 2,347,498    | 105.2% | 3,023,727    | 3,147,500    | 104.1% | 3,341,787    | 3,486,000    | 104.3%   |
| 物品減価償却累計額    | △ 1,793,738  | △ 1,892,076  | 105.5% | △ 1,861,151  | △ 2,026,454  | 108.9% | △ 2,138,512  | △ 2,328,302  | 108.9%   |
| 物品減損損失累計額    | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 無形固定資産       | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 4,732        | 7,617        | 161.0%   |
| ソフトウェア       | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 649          | 401          | 61.8%    |
| その他          | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 4,083        | 7,216        | 176.7%   |
| 投資その他の資産     | 3,024,885    | 3,152,373    | 104.2% | 3,285,760    | 3,457,500    | 105.2% | 3,850,587    | 4,369,120    | 113.5%   |
| 投資及び出資金      | 31,120       | 31,120       | 100.0% | 31,120       | 31,120       | 100.0% | 39,277       | 44,620       | 113.6%   |
| 有価証券         | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 13,604       | 18,946       | 139.3%   |
| 出資金          | 31,120       | 31,120       | 100.0% | 31,120       | 31,120       | 100.0% | 25,673       | 25,673       | 100.0%   |
| その他          | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 投資損失引当金      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 長期延滞債権       | 9,172        | 8,380        | 91.4%  | 15,712       | 14,034       | 89.3%  | 15,732       | 14,047       | 89.3%    |
| 長期貸付金        | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 3,486        | 4,206        | 120.6%   |
| 基金           | 2,980,441    | 3,108,594    | 104.3% | 3,235,362    | 3,408,618    | 105.4% | 3,788,501    | 3,651,493    | 96.4%    |
| 減債基金         | 362,375      | 187,567      | 51.8%  | 362,375      | 187,567      | 51.8%  | 362,375      | 187,567      | 51.8%    |
| その他          | 2,618,066    | 2,921,026    | 111.6% | 2,872,987    | 3,221,051    | 112.1% | 3,426,127    | 3,463,925    | 101.1%   |
| その他          | 5,050        | 5,050        | 100.0% | 5,050        | 5,050        | 100.0% | 5,077        | 656,079      | 12923.1% |
| 徴収不能引当金      | △ 899        | △ 771        | 85.8%  | △ 1,485      | △ 1,322      | 89.1%  | △ 1,486      | △ 1,324      | 89.1%    |
| 流動資産         | 2,849,764    | 2,937,848    | 103.1% | 2,900,478    | 3,130,262    | 107.9% | 3,797,264    | 3,716,655    | 97.9%    |
| 現金預金         | 218,037      | 206,834      | 94.9%  | 256,382      | 322,285      | 125.7% | 601,616      | 640,541      | 106.5%   |
| 資金           | 214,612      | 201,124      | 93.7%  | 252,957      | 316,575      | 125.1% | 597,931      | 634,583      | 106.1%   |
| 歳計外現金        | 3,425        | 5,710        | 166.7% | 3,425        | 5,710        | 166.7% | 3,685        | 5,958        | 161.7%   |
| 未収金          | 1,974        | 1,262        | 63.9%  | 10,406       | 74,343       | 714.4% | 98,721       | 181,736      | 184.1%   |
| 短期貸付金        | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 309          | 18           | 5.9%     |
| 基金           | 2,629,760    | 2,729,760    | 103.8% | 2,629,760    | 2,729,760    | 103.8% | 3,085,146    | 2,883,269    | 93.5%    |
| 財政調整基金       | 2,629,760    | 2,729,760    | 103.8% | 2,629,760    | 2,729,760    | 103.8% | 3,085,146    | 2,883,269    | 93.5%    |
| 減債基金         | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 棚卸資産         | 0            | 0            | -      | 3,937        | 3,881        | 98.6%  | 7,153        | 7,098        | 99.2%    |
| その他          | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 4,327        | 4,000        | 92.5%    |
| 徴収不能引当金      | △ 8          | △ 8          | 95.9%  | △ 8          | △ 8          | 95.9%  | △ 8          | △ 8          | 95.9%    |
| 繰延資産         | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -      | 0            | 0            | -        |
| 資産合計         | 25,537,058   | 25,276,511   | 99.0%  | 31,609,813   | 31,401,133   | 99.3%  | 33,706,485   | 33,538,431   | 99.5%    |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

## 【負債の部・純資産の部】

(単位：千円)

| 科目          | 一般会計等       |             |        | 全体          |             |        | 連結          |             |        |
|-------------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|--------|
|             | R05         | R06         | 前年比    | R05         | R06         | 前年比    | R05         | R06         | 前年比    |
| 【負債の部】      |             |             |        |             |             |        |             |             |        |
| 固定負債        | 2,809,877   | 2,948,342   | 104.9% | 8,463,021   | 8,459,636   | 100.0% | 8,777,997   | 8,776,838   | 100.0% |
| 地方債等        | 1,949,222   | 2,101,645   | 107.8% | 3,148,065   | 3,179,466   | 101.0% | 3,287,928   | 3,325,378   | 101.1% |
| 長期未払金       | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      |
| 退職手当引当金     | 842,774     | 833,803     | 98.9%  | 842,774     | 833,803     | 98.9%  | 1,006,280   | 992,834     | 98.7%  |
| 損失補償等引当金    | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      |
| その他         | 17,881      | 12,894      | 72.1%  | 4,472,182   | 4,446,366   | 99.4%  | 4,483,789   | 4,458,627   | 99.4%  |
| 流動負債        | 492,429     | 324,862     | 66.0%  | 768,487     | 673,692     | 87.7%  | 900,322     | 796,993     | 88.5%  |
| 1年内償還予定地方債等 | 424,706     | 264,776     | 62.3%  | 672,229     | 508,598     | 75.7%  | 693,572     | 529,785     | 76.4%  |
| 未払金         | 0           | 0           | -      | 23,780      | 101,089     | 425.1% | 65,928      | 139,083     | 211.0% |
| 未払費用        | 0           | 0           | -      | 612         | 0           | -      | 612         | 0           | -      |
| 前受金         | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      |
| 前受収益        | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      | 188         | 186         | 99.0%  |
| 賞与等引当金      | 59,311      | 49,389      | 83.3%  | 62,530      | 52,896      | 84.6%  | 109,910     | 100,203     | 91.2%  |
| 預り金         | 3,425       | 5,710       | 166.7% | 3,425       | 5,710       | 166.7% | 22,126      | 19,347      | 87.4%  |
| その他         | 4,987       | 4,987       | 100.0% | 5,911       | 5,400       | 91.4%  | 7,986       | 8,387       | 105.0% |
| 負債合計        | 3,302,306   | 3,273,205   | 99.1%  | 9,231,508   | 9,133,328   | 98.9%  | 9,678,319   | 9,573,831   | 98.9%  |
| 【純資産の部】     |             |             |        |             |             |        |             |             |        |
| 固定資産等形成分    | 25,317,054  | 25,068,423  | 99.0%  | 31,339,095  | 31,000,631  | 98.9%  | 32,994,675  | 32,705,063  | 99.1%  |
| 余剰分(不足分)    | △ 3,082,302 | △ 3,065,117 | 99.4%  | △ 8,960,790 | △ 8,732,826 | 97.5%  | △ 8,966,510 | △ 8,740,464 | 97.5%  |
| 他団体出資等分     | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      |
| 純資産合計       | 22,234,752  | 22,003,306  | 99.0%  | 22,378,305  | 22,267,804  | 99.5%  | 24,028,165  | 23,964,600  | 99.7%  |
| 負債及び純資産合計   | 25,537,058  | 25,276,511  | 99.0%  | 31,609,813  | 31,401,133  | 99.3%  | 33,706,485  | 33,538,431  | 99.5%  |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

前年度と比較すると、一般会計等において資産は約 2.6 億円(1.0%)の減少、純資産は 2.3 億円(1.0%)の減少、負債は約 0.3 億円(0.9%)の減少となりました。

全体では資産は約 2.1 億円(0.7%)の減少、純資産は約 1.1 億円(0.5%)の減少、負債は約 1.0 億円(1.1%)の減少となりました。連結では資産は約 1.7 億円(0.3%)の減少、純資産は約 0.6 億円(0.3%)の減少、負債は約 1.0 億円(1.1%)の減少となりました。

【参考：住民一人当たり貸借対照表】

【資産の部】

(単位：千円)

| 科目           | 一般会計等   |         | 全体      |         | 連結      |         |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|              | R05     | R06     | R05     | R06     | R05     | R06     |
| 【資産の部】       |         |         |         |         |         |         |
| 固定資産         | 5,563   | 5,478   | 7,040   | 6,933   | 7,334   | 7,313   |
| 有形固定資産       | 4,822   | 4,705   | 6,234   | 6,085   | 6,389   | 6,240   |
| 事業用資産        | 2,203   | 2,142   | 2,203   | 2,142   | 2,348   | 2,288   |
| 土地           | 179     | 184     | 179     | 184     | 193     | 197     |
| 土地減損損失累計額    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 立木竹          | 310     | 310     | 310     | 310     | 310     | 310     |
| 立木竹減損損失累計額   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 建物           | 4,672   | 4,663   | 4,672   | 4,663   | 4,931   | 4,934   |
| 建物減価償却累計額    | △ 3,163 | △ 3,247 | △ 3,163 | △ 3,247 | △ 3,302 | △ 3,402 |
| 建物減損損失累計額    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 工作物          | 417     | 439     | 417     | 439     | 433     | 456     |
| 工作物減価償却累計額   | △ 221   | △ 234   | △ 221   | △ 234   | △ 225   | △ 239   |
| 工作物減損損失累計額   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 船舶・浮標等・航空機ほか | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 建設仮勘定        | 8       | 28      | 8       | 28      | 8       | 31      |
| インフラ資産       | 2,511   | 2,451   | 3,746   | 3,668   | 3,746   | 3,668   |
| 土地           | 2       | 3       | 9       | 9       | 9       | 9       |
| 土地減損損失累計額    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 建物           | 7       | 7       | 111     | 111     | 111     | 111     |
| 建物減価償却累計額    | △ 7     | △ 7     | △ 11    | △ 15    | △ 11    | △ 15    |
| 建物減損損失累計額    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 工作物          | 8,001   | 8,062   | 9,182   | 9,278   | 9,182   | 9,278   |
| 工作物減価償却累計額   | △ 5,512 | △ 5,637 | △ 5,564 | △ 5,743 | △ 5,564 | △ 5,743 |
| 工作物減損損失累計額   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| その他          | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| その他減価償却累計額   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| その他減損損失累計額   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 建設仮勘定        | 20      | 23      | 20      | 28      | 20      | 28      |
| 物品           | 547     | 576     | 741     | 772     | 819     | 855     |
| 物品減価償却累計額    | △ 440   | △ 464   | △ 456   | △ 497   | △ 524   | △ 571   |
| 物品減損損失累計額    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 無形固定資産       | 0       | 0       | 0       | 0       | 1       | 2       |
| ソフトウェア       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| その他          | 0       | 0       | 0       | 0       | 1       | 2       |
| 投資その他の資産     | 742     | 773     | 806     | 848     | 944     | 1,071   |
| 投資及び出資金      | 8       | 8       | 8       | 8       | 10      | 11      |
| 有価証券         | 0       | 0       | 0       | 0       | 3       | 5       |
| 出資金          | 8       | 8       | 8       | 8       | 6       | 6       |
| その他          | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 投資損失引当金      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 長期延滞債権       | 2       | 2       | 4       | 3       | 4       | 3       |
| 長期貸付金        | 0       | 0       | 0       | 0       | 1       | 1       |
| 基金           | 731     | 762     | 793     | 836     | 929     | 895     |
| 減債基金         | 89      | 46      | 89      | 46      | 89      | 46      |
| その他          | 642     | 716     | 705     | 790     | 840     | 849     |
| その他          | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 161     |
| 徴収不能引当金      | △ 0     | △ 0     | △ 0     | △ 0     | △ 0     | △ 0     |
| 流動資産         | 699     | 720     | 711     | 768     | 931     | 911     |
| 現金預金         | 53      | 51      | 63      | 79      | 148     | 157     |
| 資金           | 53      | 49      | 62      | 78      | 147     | 156     |
| 歳計外現金        | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |
| 未収金          | 0       | 0       | 3       | 18      | 24      | 45      |
| 短期貸付金        | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 基金           | 645     | 669     | 645     | 669     | 757     | 707     |
| 財政調整基金       | 645     | 669     | 645     | 669     | 757     | 707     |
| 減債基金         | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 棚卸資産         | 0       | 0       | 1       | 1       | 2       | 2       |
| その他          | 0       | 0       | 0       | 0       | 1       | 1       |
| 徴収不能引当金      | △ 0     | △ 0     | △ 0     | △ 0     | △ 0     | △ 0     |
| 繰延資産         | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 資産合計         | 6,262   | 6,198   | 7,751   | 7,700   | 8,265   | 8,224   |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

## 【負債の部・純資産の部】

(単位：千円)

| 科目          | 一般会計等 |       | 全体      |         | 連結      |         |
|-------------|-------|-------|---------|---------|---------|---------|
|             | R05   | R06   | R05     | R06     | R05     | R06     |
| 【負債の部】      |       |       |         |         |         |         |
| 固定負債        | 689   | 723   | 2,075   | 2,074   | 2,153   | 2,152   |
| 地方債等        | 478   | 515   | 772     | 780     | 806     | 815     |
| 長期未払金       | 0     | 0     | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 退職手当引当金     | 207   | 204   | 207     | 204     | 247     | 243     |
| 損失補償等引当金    | 0     | 0     | 0       | 0       | 0       | 0       |
| その他         | 4     | 3     | 1,097   | 1,090   | 1,100   | 1,093   |
| 流動負債        | 121   | 80    | 188     | 165     | 221     | 195     |
| 1年内償還予定地方債等 | 104   | 65    | 165     | 125     | 170     | 130     |
| 未払金         | 0     | 0     | 6       | 25      | 16      | 34      |
| 未払費用        | 0     | 0     | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 前受金         | 0     | 0     | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 前受収益        | 0     | 0     | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 賞与等引当金      | 15    | 12    | 15      | 13      | 27      | 25      |
| 預り金         | 1     | 1     | 1       | 1       | 5       | 5       |
| その他         | 1     | 1     | 1       | 1       | 2       | 2       |
| 負債合計        | 810   | 803   | 2,264   | 2,240   | 2,373   | 2,348   |
| 【純資産の部】     |       |       |         |         |         |         |
| 固定資産等形成分    | 6,208 | 6,147 | 7,685   | 7,602   | 8,091   | 8,020   |
| 余剰分(不足分)    | △ 756 | △ 752 | △ 2,197 | △ 2,141 | △ 2,199 | △ 2,143 |
| 他団体出資等分     | 0     | 0     | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 純資産合計       | 5,452 | 5,396 | 5,488   | 5,460   | 5,892   | 5,877   |
| 負債及び純資産合計   | 6,262 | 6,198 | 7,751   | 7,700   | 8,265   | 8,224   |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

## 【資産の構成割合(前年度比)】

(単位：千円)

| 科目       | 一般会計等      |            |        |
|----------|------------|------------|--------|
|          | R05        | R06        | 前年比    |
| 【資産の部】   |            |            |        |
| 固定資産     | 22,687,294 | 22,338,662 | 98.5%  |
| 有形固定資産   | 19,662,409 | 19,186,290 | 97.6%  |
| 事業用資産    | 8,984,072  | 8,735,170  | 97.2%  |
| インフラ資産   | 10,240,387 | 9,995,698  | 97.6%  |
| 物品       | 437,950    | 455,422    | 104.0% |
| 無形固定資産   | 0          | 0          | -      |
| 投資その他の資産 | 3,024,885  | 3,152,373  | 104.2% |
| 流動資産     | 2,849,764  | 2,937,848  | 103.1% |
| 繰延資産     | 0          | 0          | -      |
| 資産合計     | 25,537,058 | 25,276,511 | 99.0%  |
| 科目       | 一般会計等      |            |        |
|          | R05        | R06        | 前年比    |
| 【資産の部】   |            |            |        |
| 固定資産     | 88.8%      | 88.4%      | △0.5%  |
| 有形固定資産   | 77.0%      | 75.9%      | △1.1%  |
| 事業用資産    | 35.2%      | 34.6%      | △0.6%  |
| インフラ資産   | 40.1%      | 39.5%      | △0.6%  |
| 物品       | 1.7%       | 1.8%       | 0.1%   |
| 無形固定資産   | 0.0%       | 0.0%       | 0.0%   |
| 投資その他の資産 | 11.8%      | 12.5%      | 0.6%   |
| 流動資産     | 11.2%      | 11.6%      | 0.5%   |
| 繰延資産     | 0.0%       | 0.0%       | 0.0%   |
| 資産合計     | 100.0%     | 100.0%     | 0.0%   |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

## (2)行政コスト計算書

行政コスト計算書は、1年間の行政運営コストのうち、福祉サービスやごみの収集にかかる経費など、資産形成につながらない行政コストを業務費用として①人件費、②物件費等、③その他の業務費用、業務費用以外に移転費用に区分して表示したものです。

行政コスト計算書は、企業会計でいう損益計算書にあたるものです。ただし、公会計でいう行政コスト計算書は、損益をみることが目的ではなく、住民が受ける行政サービスのコスト(原価)計算に重点が置かれています。

例えば、官庁会計の歳入歳出決算書では、資産形成に関わる支出も単年度の行政サービスに関わる支出も、すべてその年度の歳入歳出を対象として収支を計算します。

一方で、地方公会計では、普通建設事業費や地方債償還費は資産・負債の増加や減少であり、費用の発生ではないので、行政コスト計算書には計上されません。また、歳入歳出決算書では計上されない減価償却費や退職手当引当金繰入等は、地方公会計では、期間損益の観点から、費用の発生として行政コスト計算書に計上されます。

経常費用を経常収益から差引いた純経常行政コストは、行政サービス提供にかかったコストから利用者の負担を差引いた純粋なコストを示します。

### ◆費用：行政サービス提供のために費やしたもの

#### ①人件費

職員給与や議員報酬、退職給付費用（当該年度に退職手当引当金として新たに繰り入れた額）など

#### ②物件費等

備品や消耗品、施設等の維持補修にかかる経費や減価償却費（社会資本の経年劣化等に伴う減少額）など

#### ③その他業務費用

支払利息、徴収不能引当金繰入額、市町村債償還の利子など

#### ④移転費用

他会計への支出額、補助金等、社会保障給付、他団体への資産整備補助金など

### ◆収益：直接サービス提供により住民等がその対価として支払い、自治体が得られるもの

① 令和6年度行政コスト計算書（一般会計等、全体、連結）

（単位：千円）

| 科目         | 一般会計等     | 全体        | 連結        |
|------------|-----------|-----------|-----------|
| 経常費用       | 4,323,719 | 5,720,453 | 7,215,299 |
| 業務費用       | 2,985,805 | 3,539,971 | 4,729,419 |
| 人件費        | 653,037   | 687,431   | 1,399,884 |
| 職員給与費      | 504,321   | 531,350   | 1,203,731 |
| 賞与等引当金繰入額  | 49,389    | 52,896    | 59,806    |
| 退職手当引当金繰入額 | △ 8,971   | △ 8,971   | 22,944    |
| その他        | 108,298   | 112,156   | 113,402   |
| 物件費等       | 2,321,172 | 2,721,566 | 3,186,488 |
| 物件費        | 969,659   | 1,057,224 | 1,456,284 |
| 維持補修費      | 269,372   | 277,599   | 298,615   |
| 減価償却費      | 1,072,078 | 1,376,649 | 1,421,488 |
| その他        | 10,064    | 10,095    | 10,101    |
| その他の業務費用   | 11,597    | 130,974   | 143,047   |
| 支払利息       | 5,862     | 18,684    | 19,228    |
| 徴収不能引当金繰入額 | △ 128     | △ 163     | △ 162     |
| その他        | 5,863     | 112,452   | 123,981   |
| 移転費用       | 1,337,914 | 2,180,482 | 2,485,880 |
| 補助金等       | 940,542   | 1,928,312 | 1,618,188 |
| 社会保障給付     | 236,194   | 236,194   | 851,485   |
| 他会計への繰出金   | 153,144   | 0         | 0         |
| その他        | 8,032     | 15,976    | 16,207    |
| 経常収益       | 308,077   | 458,983   | 1,421,979 |
| 使用料及び手数料   | 215,333   | 356,675   | 383,388   |
| その他        | 92,744    | 102,309   | 1,038,592 |
| 純経常行政コスト   | 4,015,642 | 5,261,470 | 5,793,319 |
| 臨時損失       | 3,955     | 3,955     | 3,955     |
| 災害復旧事業費    | 0         | 0         | 0         |
| 資産除売却損・その他 | 3,955     | 3,955     | 3,955     |
| 臨時利益       | 336       | 759       | 759       |
| 資産売却益      | 336       | 336       | 336       |
| その他        | 0         | 422       | 423       |
| 純行政コスト     | 4,019,261 | 5,264,666 | 5,796,515 |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

全体・連結財務書類の他会計への繰出金は内部取引のため相殺消去処理しています。

令和6年度の経常費用は一般会計等で約43.2億円となっています。一方、行政サービス利用に対する対価として住民の皆さんが負担する使用料や手数料などの経常収益は一般会計等で約3.1億円となっています。経常費用から経常収益を引いた純経常行政コストは一般会計等で約40.2億円、臨時損失を加えた純行政コストは約40.2億円となっています。同様に純行政コストは全体で約52.6億円、連結で約58.0億円となっています。

## ② 行政コスト計算書 前年対比

(単位：千円)

| 科目         | 一般会計等     |           |        | 全体        |           |        | 連結        |           |        |
|------------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|
|            | R05       | R06       | 前年比    | R05       | R06       | 前年比    | R05       | R06       | 前年比    |
| 経常費用       | 4,509,017 | 4,323,719 | 95.9%  | 5,840,419 | 5,720,453 | 97.9%  | 7,463,603 | 7,215,299 | 96.7%  |
| 業務費用       | 3,021,153 | 2,985,805 | 98.8%  | 3,482,423 | 3,539,971 | 101.7% | 4,628,245 | 4,729,419 | 102.2% |
| 人件費        | 654,359   | 653,037   | 99.8%  | 681,035   | 687,431   | 100.9% | 1,391,353 | 1,399,884 | 100.6% |
| 職員給与費      | 480,181   | 504,321   | 105.0% | 500,441   | 531,350   | 106.2% | 1,163,601 | 1,203,731 | 103.4% |
| 賞与等引当金繰入額  | 59,311    | 49,389    | 83.3%  | 61,421    | 52,896    | 86.1%  | 67,755    | 59,806    | 88.3%  |
| 退職手当引当金繰入額 | 5,444     | △ 8,971   | -      | 5,444     | △ 8,971   | -      | 42,409    | 22,944    | 54.1%  |
| その他        | 109,424   | 108,298   | 99.0%  | 113,730   | 112,156   | 98.6%  | 117,587   | 113,402   | 96.4%  |
| 物件費等       | 2,352,660 | 2,321,172 | 98.7%  | 2,744,971 | 2,721,566 | 99.1%  | 3,169,026 | 3,186,488 | 100.6% |
| 物件費        | 963,353   | 969,659   | 100.7% | 1,049,478 | 1,057,224 | 100.7% | 1,423,470 | 1,456,284 | 102.3% |
| 維持補修費      | 309,204   | 269,372   | 87.1%  | 319,036   | 277,599   | 87.0%  | 325,490   | 298,615   | 91.7%  |
| 減価償却費      | 1,069,825 | 1,072,078 | 100.2% | 1,366,165 | 1,376,649 | 100.8% | 1,409,767 | 1,421,488 | 100.8% |
| その他        | 10,279    | 10,064    | 97.9%  | 10,292    | 10,095    | 98.1%  | 10,298    | 10,101    | 98.1%  |
| その他の業務費用   | 14,134    | 11,597    | 82.0%  | 56,417    | 130,974   | 232.2% | 67,867    | 143,047   | 210.8% |
| 支払利息       | 4,865     | 5,862     | 120.5% | 21,898    | 18,684    | 85.3%  | 22,492    | 19,228    | 85.5%  |
| 徴収不能引当金繰入額 | 280       | △ 128     | -      | 378       | △ 163     | -      | 379       | △ 162     | -      |
| その他        | 8,989     | 5,863     | 65.2%  | 34,141    | 112,452   | 329.4% | 44,996    | 123,981   | 275.5% |
| 移転費用       | 1,487,864 | 1,337,914 | 89.9%  | 2,357,996 | 2,180,482 | 92.5%  | 2,835,358 | 2,485,880 | 87.7%  |
| 補助金等       | 1,097,138 | 940,542   | 85.7%  | 2,119,455 | 1,928,312 | 91.0%  | 1,967,314 | 1,618,188 | 82.3%  |
| 社会保障給付     | 225,864   | 236,194   | 104.6% | 225,864   | 236,194   | 104.6% | 853,510   | 851,485   | 99.8%  |
| 他会計への繰出金   | 158,738   | 153,144   | 96.5%  | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      |
| その他        | 6,124     | 8,032     | 131.2% | 12,678    | 15,976    | 126.0% | 14,534    | 16,207    | 111.5% |
| 経常収益       | 317,049   | 308,077   | 97.2%  | 463,258   | 458,983   | 99.1%  | 1,387,944 | 1,421,979 | 102.5% |
| 使用料及び手数料   | 224,007   | 215,333   | 96.1%  | 367,660   | 356,675   | 97.0%  | 398,096   | 383,388   | 96.3%  |
| その他        | 93,041    | 92,744    | 99.7%  | 95,598    | 102,309   | 107.0% | 989,848   | 1,038,592 | 104.9% |
| 純経常行政コスト   | 4,191,968 | 4,015,642 | 95.8%  | 5,377,162 | 5,261,470 | 97.8%  | 6,075,659 | 5,793,319 | 95.4%  |
| 臨時損失       | 25,828    | 3,955     | 15.3%  | 25,828    | 3,955     | 15.3%  | 25,828    | 3,955     | 15.3%  |
| 災害復旧事業費    | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      |
| 資産除売却損・その他 | 25,828    | 3,955     | 15.3%  | 25,828    | 3,955     | 15.3%  | 25,828    | 3,955     | 15.3%  |
| 臨時利益       | 366       | 336       | 91.8%  | 366       | 759       | 207.1% | 589       | 759       | 128.9% |
| 資産売却益      | 366       | 336       | 91.8%  | 366       | 336       | 91.8%  | 366       | 336       | 91.8%  |
| その他        | 0         | 0         | -      | 0         | 422       | -      | 222       | 423       | 190.0% |
| 純行政コスト     | 4,217,430 | 4,019,261 | 95.3%  | 5,402,623 | 5,264,666 | 97.4%  | 6,100,898 | 5,796,515 | 95.0%  |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。  
 全体・連結財務書類の他会計への繰出金は内部取引のため相殺消去処理しています。

前年度と比較すると、経常費用は一般会計等で約 1.9 億円の減少となっています。一方、行政サービス利用に対する対価として住民の皆さんが負担する使用料や手数料などの経常収益は一般会計等で約 0.1 億円の減少となり、経常費用から経常収益を引いた純経常行政コストは一般会計等で約 1.8 億円の減少、臨時損失を加えた純行政コストも約 2.0 億円の減少となっています。同様に純行政コストは全体で約 1.4 億円の減少、連結では、約 3.0 億円の減少となっています。

【参考：住民一人当たり行政コスト計算書】

(単位：千円)

| 科目         | 一般会計等 |       | 全体    |       | 連結    |       |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|            | R05   | R06   | R05   | R06   | R05   | R06   |
| 経常費用       | 1,106 | 1,060 | 1,432 | 1,403 | 1,830 | 1,769 |
| 業務費用       | 741   | 732   | 854   | 868   | 1,135 | 1,160 |
| 人件費        | 160   | 160   | 167   | 169   | 341   | 343   |
| 職員給与費      | 118   | 124   | 123   | 130   | 285   | 295   |
| 賞与等引当金繰入額  | 15    | 12    | 15    | 13    | 17    | 15    |
| 退職手当引当金繰入額 | 1     | △ 2   | 1     | △ 2   | 10    | 6     |
| その他        | 27    | 27    | 28    | 28    | 29    | 28    |
| 物件費等       | 577   | 569   | 673   | 667   | 777   | 781   |
| 物件費        | 236   | 238   | 257   | 259   | 349   | 357   |
| 維持補修費      | 76    | 66    | 78    | 68    | 80    | 73    |
| 減価償却費      | 262   | 263   | 335   | 338   | 346   | 349   |
| その他        | 3     | 2     | 3     | 2     | 3     | 2     |
| その他の業務費用   | 3     | 3     | 14    | 32    | 17    | 35    |
| 支払利息       | 1     | 1     | 5     | 5     | 6     | 5     |
| 徴収不能引当金繰入額 | 0     | △ 0   | 0     | △ 0   | 0     | △ 0   |
| その他        | 2     | 1     | 8     | 28    | 11    | 30    |
| 移転費用       | 365   | 328   | 578   | 535   | 695   | 610   |
| 補助金等       | 269   | 231   | 520   | 473   | 482   | 397   |
| 社会保障給付     | 55    | 58    | 55    | 58    | 209   | 209   |
| 他会計への繰出金   | 39    | 38    | 0     | 0     | 0     | 0     |
| その他        | 2     | 2     | 3     | 4     | 4     | 4     |
| 経常収益       | 78    | 76    | 114   | 113   | 340   | 349   |
| 使用料及び手数料   | 55    | 53    | 90    | 87    | 98    | 94    |
| その他        | 23    | 23    | 23    | 25    | 243   | 255   |
| 純経常行政コスト   | 1,028 | 985   | 1,319 | 1,290 | 1,490 | 1,421 |
| 臨時損失       | 6     | 1     | 6     | 1     | 6     | 1     |
| 災害復旧事業費    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 資産除売却損・その他 | 6     | 1     | 6     | 1     | 6     | 1     |
| 臨時利益       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 資産売却益      | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| その他        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 純行政コスト     | 1,034 | 986   | 1,325 | 1,291 | 1,496 | 1,421 |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。  
 全体・連結財務書類の他会計への繰出金は内部取引のため相殺消去処理しています。

### (3)純資産変動計算書

純資産変動計算書は、地方公会計制度では純資産の変動を示すものと定義しています。純資産の変動とは、政策形成上の意思決定またはその他の事象による純資産及びその内部構成の変動としています。

純資産の減少は、現役世代が将来世代にとっても利用可能であった資源を費消して便益を享受する一方で、将来世代にその分の負担が先送りされたことを意味します。逆に純資産の増加は、現役世代が自らの負担によって将来世代も利用可能な資源を蓄積したことを意味するので、その分、将来世代の負担は軽減されたこととなります。

このような観点から、純資産の増減が、企業会計における利益及び損失の増減を示すものとも言い換えることができます。

#### (1) 余剰分の計算

##### ①純行政コスト

行政コスト計算書の純行政コストと一致。

##### ②財源

財源をどのような収入（税収等、国庫補助金）で調達したかを表します。

#### (2) 固定資産形成分

財源を将来世代も利用可能な固定資産、貸付金や基金等にどの程度使ったかを表します。

##### ①固定資産等の変動

当該年度に学校、道路などの社会資本を取得した額と過去に取得した社会資本の経年劣化等に伴う減少額を表します。基金、貸付金、出資金など長期金融資産の当該年度における増加と減少を表します。

##### ②資産評価差額

有価証券等の評価差額を表します。

##### ③無償所管換等

無償で譲渡または取得した固定資産の評価額等を表します。

① 令和6年度純資産変動計算書（一般会計等、全体、連結）

【一般会計等】

（単位：千円）

| 科目             | 合計          | 固定資産等形成分    | 余剰分(不足分)    |
|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 前年度末純資産残高      | 22,234,752  | 25,317,054  | △ 3,082,302 |
| 純行政コスト（△）      | △ 4,019,261 |             | △ 4,019,261 |
| 財源             | 3,785,572   |             | 3,785,572   |
| 税収等            | 3,228,313   |             | 3,228,313   |
| 国県等補助金         | 557,259     |             | 557,259     |
| 本年度差額          | △ 233,688   |             | △ 233,688   |
| 固定資産等の変動（内部変動） |             | △ 250,874   | 250,874     |
| 有形固定資産等の増加     |             | 699,233     | △ 699,233   |
| 有形固定資産等の減少     |             | △ 1,177,595 | 1,177,595   |
| 貸付金・基金等の増加     |             | 614,805     | △ 614,805   |
| 貸付金・基金等の減少     |             | △ 387,317   | 387,317     |
| 資産評価差額         | 0           | 0           |             |
| 無償所管換等         | 2,242       | 2,242       |             |
| その他            | 0           | 0           | 0           |
| 本年度純資産変動額      | △ 231,446   | △ 248,631   | 17,186      |
| 本年度末純資産残高      | 22,003,306  | 25,068,423  | △ 3,065,117 |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

【全体】

（単位：千円）

| 科目             | 合計          | 固定資産等形成分    | 余剰分(不足分)    |
|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 前年度末純資産残高      | 22,378,305  | 31,339,095  | △ 8,960,790 |
| 純行政コスト（△）      | △ 5,264,666 |             | △ 5,264,666 |
| 財源             | 5,151,924   |             | 5,151,924   |
| 税収等            | 3,901,249   |             | 3,901,249   |
| 国県等補助金         | 1,250,675   |             | 1,250,675   |
| 本年度差額          | △ 112,743   |             | △ 112,743   |
| 固定資産等の変動（内部変動） |             | △ 340,707   | 340,707     |
| 有形固定資産等の増加     |             | 876,122     | △ 876,122   |
| 有形固定資産等の減少     |             | △ 1,488,569 | 1,488,569   |
| 貸付金・基金等の増加     |             | 714,498     | △ 714,498   |
| 貸付金・基金等の減少     |             | △ 442,758   | 442,758     |
| 資産評価差額         | 0           | 0           |             |
| 無償所管換等         | 2,242       | 2,242       |             |
| 他団体出資等分の増加     |             |             | 0           |
| 他団体出資等分の減少     |             |             | 0           |
| 比例連結割合変更に伴う差額  | 0           | 0           | 0           |
| その他            | 0           | 0           | 0           |
| 本年度純資産変動額      | △ 110,500   | △ 338,464   | 227,964     |
| 本年度末純資産残高      | 22,267,804  | 31,000,631  | △ 8,732,826 |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

## 【連結】

(単位：千円)

| 科目             | 合計          | 固定資産等形成分    | 余剰分(不足分)    |
|----------------|-------------|-------------|-------------|
| 前年度末純資産残高      | 24,028,165  | 32,994,675  | △ 8,966,510 |
| 純行政コスト(△)      | △ 5,796,515 |             | △ 5,796,515 |
| 財源             | 5,696,388   |             | 5,696,388   |
| 税収等            | 4,176,995   |             | 4,176,995   |
| 国県等補助金         | 1,519,394   |             | 1,519,394   |
| 本年度差額          | △ 100,127   |             | △ 100,127   |
| 固定資産等の変動(内部変動) |             | △ 331,891   | 331,891     |
| 有形固定資産等の増加     |             | 903,822     | △ 903,822   |
| 有形固定資産等の減少     |             | △ 1,533,183 | 1,533,183   |
| 貸付金・基金等の増加     |             | 765,212     | △ 765,212   |
| 貸付金・基金等の減少     |             | △ 467,741   | 467,741     |
| 資産評価差額         | 0           | 0           |             |
| 無償所管換等         | 4,551       | 4,551       |             |
| 他団体出資等分の増加     |             |             | 0           |
| 他団体出資等分の減少     |             |             | 0           |
| 比例連結割合変更に伴う差額  | 32,010      | 37,733      | △ 5,723     |
| その他            | 0           | △ 6         | 6           |
| 本年度純資産変動額      | △ 63,566    | △ 289,612   | 226,046     |
| 本年度末純資産残高      | 23,964,600  | 32,705,063  | △ 8,740,464 |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

## ② 純資産変動計算書 前年対比

(単位：千円)

| 科目             | 一般会計等       |             |        | 全体          |             |        | 連結          |             |        |
|----------------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|--------|
|                | R05         | R06         | 前年比    | R05         | R06         | 前年比    | R05         | R06         | 前年比    |
| 前年度末純資産残高      | 22,629,043  | 22,234,752  | 98.3%  | 22,591,850  | 22,378,305  | 99.1%  | 24,234,807  | 24,028,165  | 99.1%  |
| 純行政コスト(△)      | △ 4,217,430 | △ 4,019,261 | 95.3%  | △ 5,402,623 | △ 5,264,666 | 97.4%  | △ 6,100,898 | △ 5,796,515 | 95.0%  |
| 財源             | 3,824,567   | 3,785,572   | 99.0%  | 5,190,506   | 5,151,924   | 99.3%  | 5,889,236   | 5,696,388   | 96.7%  |
| 税収等            | 3,150,599   | 3,228,313   | 102.5% | 3,828,047   | 3,901,249   | 101.9% | 4,256,777   | 4,176,995   | 98.1%  |
| 国県等補助金         | 673,968     | 557,259     | 82.7%  | 1,362,459   | 1,250,675   | 91.8%  | 1,632,460   | 1,519,394   | 93.1%  |
| 本年度差額          | △ 392,863   | △ 233,688   | 59.5%  | △ 212,117   | △ 112,743   | 53.2%  | △ 211,661   | △ 100,127   | 47.3%  |
| 固定資産等の変動(内部変動) | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      | 0           | 0           | -      |
| その他            | △ 1,428     | 2,242       | -      | △ 1,428     | 2,242       | -      | 5,020       | 36,561      | 728.4% |
| 本年度純資産変動額      | △ 394,291   | △ 231,446   | 58.7%  | △ 213,545   | △ 110,500   | 51.7%  | △ 206,642   | △ 63,566    | 30.8%  |
| 本年度末純資産残高      | 22,234,752  | 22,003,306  | 99.0%  | 22,378,305  | 22,267,804  | 99.5%  | 24,028,165  | 23,964,600  | 99.7%  |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

令和6年度は、純資産が一般会計等において、約2.3億円の減少となっています。

また、全体では約1.1億円の減少、連結では約0.6億円の減少となっています。

純資産変動計算書の本年度純資産変動額は、企業会計の利益剰余金の増減にあたるためでもあり、今後の推移をみる必要があります。

## 【参考：住民一人当たり純資産変動計算書】

(単位：千円)

| 科目             | 一般会計等   |       | 全体      |         | 連結      |         |
|----------------|---------|-------|---------|---------|---------|---------|
|                | R05     | R06   | R05     | R06     | R05     | R06     |
| 前年度末純資産残高      | 5,549   | 5,452 | 5,540   | 5,488   | 5,943   | 5,892   |
| 純行政コスト(△)      | △ 1,034 | △ 986 | △ 1,325 | △ 1,291 | △ 1,496 | △ 1,421 |
| 財源             | 938     | 928   | 1,273   | 1,263   | 1,444   | 1,397   |
| 税収等            | 773     | 792   | 939     | 957     | 1,044   | 1,024   |
| 国県等補助金         | 165     | 137   | 334     | 307     | 400     | 373     |
| 本年度差額          | △ 96    | △ 57  | △ 52    | △ 28    | △ 52    | △ 25    |
| 固定資産等の変動(内部変動) | 0       | 0     | 0       | 0       | 0       | 0       |
| その他            | △ 0     | 1     | △ 0     | 1       | 1       | 9       |
| 本年度純資産変動額      | △ 97    | △ 57  | △ 52    | △ 27    | △ 51    | △ 16    |
| 本年度末純資産残高      | 5,452   | 5,396 | 5,488   | 5,460   | 5,892   | 5,877   |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

## (4)資金収支計算書

資金収支計算書は、地方公会計制度では、資金収支の状態をみるものと定義しています。資金収支の状態とは、自治体の内部者(首長、議会、補助機関等)の活動による資金の期中取引高を意味します。資金収支の状態は、地方公共団体の資金利用状況及び資金獲得能力を評価する上で有用な財務情報としています。

- ①業務活動収支：行政サービスを行なう中で、毎年度継続的に収入、支出されるもの
- ②投資活動収支：学校、公園、道路などの資産形成や投資、基金などの収入、支出など
- ③財務活動収支：公債、借入金などの収入、支出など

### ① 令和6年度資金収支計算書（一般会計等、全体、連結 簡易表示）

(単位：千円)

| 科目            | 一般会計等     | 全体        | 連結        |
|---------------|-----------|-----------|-----------|
| 【業務活動収支】      |           |           |           |
| 業務支出          | 3,275,202 | 4,284,475 | 5,756,189 |
| 業務費用支出        | 1,937,288 | 2,103,993 | 3,230,303 |
| 移転費用支出        | 1,337,914 | 2,180,482 | 2,525,885 |
| 業務収入          | 3,930,299 | 5,164,820 | 6,648,467 |
| 臨時支出          | 0         | 0         | 0         |
| 臨時収入          | 0         | 422       | 422       |
| 業務活動収支        | 655,097   | 880,767   | 892,701   |
| 【投資活動収支】      |           |           |           |
| 投資活動支出        | 1,028,876 | 1,299,105 | 1,372,569 |
| 投資活動収入        | 367,797   | 416,146   | 446,104   |
| 投資活動収支        | △ 661,079 | △ 882,959 | △ 926,465 |
| 【財務活動収支】      |           |           |           |
| 財務活動支出        | 424,706   | 672,229   | 695,643   |
| 財務活動収入        | 417,200   | 738,040   | 765,329   |
| 財務活動収支        | △ 7,506   | 65,811    | 69,686    |
| 本年度資金収支額      | △ 13,488  | 63,618    | 35,921    |
| 前年度末資金残高      | 214,612   | 252,957   | 597,931   |
| 比例連結割合変更に伴う差額 | 0         | 0         | 730       |
| 本年度末資金残高      | 201,124   | 316,575   | 634,583   |
| 前年度末歳計外現金残高   | 3,425     | 3,425     | 3,685     |
| 本年度歳計外現金増減額   | 2,285     | 2,285     | 2,273     |
| 本年度末歳計外現金残高   | 5,710     | 5,710     | 5,958     |
| 本年度末現金預金残高    | 206,834   | 322,285   | 640,541   |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。  
 全体・連結財務書類の他会計への繰出金は内部取引のため相殺消去処理しています。

令和6年度の資金収支計算書をみると、本年度資金収支額は一般会計等で約0.1億円の減少となり、資金残高は約2.0億円になりました。全体では約0.6億円の増加となり、資金残高は全体で約3.2億円になりました。また、連結会計では本年度末資金残高は約6.3億円となりました。

## ② 資金収支計算書（全体表示）

（単位：千円）

| 科目              | 一般会計等     | 全体        | 連結        |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>【業務活動収支】</b> |           |           |           |
| 業務支出            | 3,275,202 | 4,284,475 | 5,756,189 |
| 業務費用支出          | 1,937,288 | 2,103,993 | 3,230,303 |
| 人件費支出           | 671,930   | 706,037   | 1,393,305 |
| 物件費等支出          | 1,254,081 | 1,273,290 | 1,695,182 |
| 支払利息支出          | 5,862     | 18,684    | 19,228    |
| その他の支出          | 5,416     | 105,983   | 122,588   |
| 移転費用支出          | 1,337,914 | 2,180,482 | 2,525,885 |
| 補助金等支出          | 940,542   | 1,928,312 | 1,618,188 |
| 社会保障給付支出        | 236,194   | 236,194   | 851,485   |
| 他会計への繰出支出       | 153,144   | 0         | 0         |
| その他の支出          | 8,032     | 15,976    | 56,212    |
| 業務収入            | 3,930,299 | 5,164,820 | 6,648,467 |
| 税収等収入           | 3,228,336 | 3,683,941 | 3,959,686 |
| 国県等補助金収入        | 392,851   | 1,086,267 | 1,350,011 |
| 使用料及び手数料収入      | 216,368   | 292,304   | 318,348   |
| その他の収入          | 92,744    | 102,309   | 1,020,422 |
| 臨時支出            | 0         | 0         | 0         |
| 災害復旧事業費支出       | 0         | 0         | 0         |
| その他の支出          | 0         | 0         | 0         |
| 臨時収入            | 0         | 422       | 422       |
| 業務活動収支          | 655,097   | 880,767   | 892,701   |
| <b>【投資活動収支】</b> |           |           |           |
| 投資活動支出          | 1,028,876 | 1,299,105 | 1,372,569 |
| 公共施設等整備費支出      | 598,249   | 775,026   | 798,185   |
| 基金積立金支出         | 430,627   | 524,079   | 568,249   |
| 投資及び出資金支出       | 0         | 0         | 5,398     |
| 貸付金支出           | 0         | 0         | 737       |
| その他の支出          | 0         | 0         | 0         |
| 投資活動収入          | 367,797   | 416,146   | 446,104   |
| 国県等補助金収入        | 164,408   | 164,408   | 169,383   |
| 基金取崩収入          | 202,474   | 250,823   | 275,498   |
| 貸付金元金回収収入       | 0         | 0         | 309       |
| 資産売却収入          | 915       | 915       | 915       |
| その他の収入          | 0         | 0         | 0         |
| 投資活動収支          | △ 661,079 | △ 882,959 | △ 926,465 |
| <b>【財務活動収支】</b> |           |           |           |
| 財務活動支出          | 424,706   | 672,229   | 695,643   |
| 地方債等償還支出        | 424,706   | 672,229   | 693,572   |
| その他の支出          | 0         | 0         | 2,070     |
| 財務活動収入          | 417,200   | 738,040   | 765,329   |
| 地方債等発行収入        | 417,200   | 540,000   | 567,235   |
| その他の収入          | 0         | 198,040   | 198,094   |
| 財務活動収支          | △ 7,506   | 65,811    | 69,686    |
| 本年度資金収支額        | △ 13,488  | 63,618    | 35,921    |
| 前年度末資金残高        | 214,612   | 252,957   | 597,931   |
| 比例連結割合変更に伴う差額   | 0         | 0         | 730       |
| 本年度末資金残高        | 201,124   | 316,575   | 634,583   |
| 前年度末歳計外現金残高     | 3,425     | 3,425     | 3,685     |
| 本年度歳計外現金増減額     | 2,285     | 2,285     | 2,273     |
| 本年度末歳計外現金残高     | 5,710     | 5,710     | 5,958     |
| 本年度末現金預金残高      | 206,834   | 322,285   | 640,541   |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。

全体・連結財務書類の他会計への繰出金は内部取引のため相殺消去処理しています。

### ③ 資金収支計算書 前年対比

(単位：千円)

| 科目            | 一般会計等     |           |        | 全体        |           |        | 連結        |           |         |
|---------------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|--------|-----------|-----------|---------|
|               | R05       | R06       | 前年比    | R05       | R06       | 前年比    | R05       | R06       | 前年比     |
| 【業務活動収支】      |           |           |        |           |           |        |           |           |         |
| 業務支出          | 3,419,332 | 3,275,202 | 95.8%  | 4,438,137 | 4,284,475 | 96.5%  | 5,991,984 | 5,756,189 | 96.1%   |
| 業務費用支出        | 1,931,468 | 1,937,288 | 100.3% | 2,080,141 | 2,103,993 | 101.1% | 3,133,072 | 3,230,303 | 103.1%  |
| 人件費支出         | 632,069   | 671,930   | 106.3% | 657,147   | 706,037   | 107.4% | 1,318,875 | 1,393,305 | 105.6%  |
| 物件費等支出        | 1,286,441 | 1,254,081 | 97.5%  | 1,373,724 | 1,273,290 | 92.7%  | 1,747,810 | 1,695,182 | 97.0%   |
| 支払利息支出        | 4,865     | 5,862     | 120.5% | 21,898    | 18,684    | 85.3%  | 22,492    | 19,228    | 85.5%   |
| その他の支出        | 8,093     | 5,416     | 66.9%  | 27,372    | 105,983   | 387.2% | 43,895    | 122,588   | 279.3%  |
| 移転費用支出        | 1,487,864 | 1,337,914 | 89.9%  | 2,357,996 | 2,180,482 | 92.5%  | 2,858,912 | 2,525,885 | 88.4%   |
| 補助金等支出        | 1,097,138 | 940,542   | 85.7%  | 2,119,455 | 1,928,312 | 91.0%  | 1,967,314 | 1,618,188 | 82.3%   |
| 社会保障給付支出      | 225,864   | 236,194   | 104.6% | 225,864   | 236,194   | 104.6% | 853,510   | 851,485   | 99.8%   |
| 他会計への繰出支出     | 158,738   | 153,144   | 96.5%  | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -       |
| その他の支出        | 6,124     | 8,032     | 131.2% | 12,678    | 15,976    | 126.0% | 38,088    | 56,212    | 147.6%  |
| 業務収入          | 4,024,191 | 3,930,299 | 97.7%  | 5,346,335 | 5,164,820 | 96.6%  | 6,967,677 | 6,648,467 | 95.4%   |
| 税収等収入         | 3,151,959 | 3,228,336 | 102.4% | 3,618,781 | 3,683,941 | 101.8% | 4,047,511 | 3,959,686 | 97.8%   |
| 国県等補助金収入      | 555,273   | 392,851   | 70.7%  | 1,243,764 | 1,086,267 | 87.3%  | 1,513,201 | 1,350,011 | 89.2%   |
| 使用料及び手数料収入    | 223,918   | 216,368   | 96.6%  | 388,193   | 292,304   | 75.3%  | 418,488   | 318,348   | 76.1%   |
| その他の収入        | 93,041    | 92,744    | 99.7%  | 95,598    | 102,309   | 107.0% | 988,477   | 1,020,422 | 103.2%  |
| 臨時支出          | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -       |
| 災害復旧事業費支出     | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -       |
| その他の支出        | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -       |
| 臨時収入          | 0         | 0         | -      | 0         | 422       | -      | 0         | 422       | -       |
| 業務活動収支        | 604,859   | 655,097   | 108.3% | 908,198   | 880,767   | 97.0%  | 975,692   | 892,701   | 91.5%   |
| 【投資活動収支】      |           |           |        |           |           |        |           |           |         |
| 投資活動支出        | 1,206,520 | 1,028,876 | 85.3%  | 1,412,563 | 1,299,105 | 92.0%  | 1,446,944 | 1,372,569 | 94.9%   |
| 公共施設等整備費支出    | 497,679   | 598,249   | 120.2% | 609,949   | 775,026   | 127.1% | 614,973   | 798,185   | 129.8%  |
| 基金積立金支出       | 708,841   | 430,627   | 60.8%  | 802,614   | 524,079   | 65.3%  | 831,203   | 568,249   | 68.4%   |
| 投資及び出資金支出     | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 0         | 5,398     | -       |
| 貸付金支出         | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 768       | 737       | 96.1%   |
| その他の支出        | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -       |
| 投資活動収入        | 580,089   | 367,797   | 63.4%  | 594,465   | 416,146   | 70.0%  | 603,693   | 446,104   | 73.9%   |
| 国県等補助金収入      | 118,695   | 164,408   | 138.5% | 118,695   | 164,408   | 138.5% | 119,259   | 169,383   | 142.0%  |
| 基金取崩収入        | 461,027   | 202,474   | 43.9%  | 475,403   | 250,823   | 52.8%  | 484,039   | 275,498   | 56.9%   |
| 貸付金元金回収収入     | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 29        | 309       | 1069.8% |
| 資産売却収入        | 366       | 915       | 249.7% | 366       | 915       | 249.7% | 366       | 915       | 249.7%  |
| その他の収入        | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -       |
| 投資活動収支        | △ 626,432 | △ 661,079 | 105.5% | △ 818,099 | △ 882,959 | 107.9% | △ 843,251 | △ 926,465 | 109.9%  |
| 【財務活動収支】      |           |           |        |           |           |        |           |           |         |
| 財務活動支出        | 443,283   | 424,706   | 95.8%  | 718,530   | 672,229   | 93.6%  | 745,435   | 695,643   | 93.3%   |
| 地方債等償還支出      | 443,283   | 424,706   | 95.8%  | 718,530   | 672,229   | 93.6%  | 743,089   | 693,572   | 93.3%   |
| その他の支出        | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 2,346     | 2,070     | 88.2%   |
| 財務活動収入        | 345,200   | 417,200   | 120.9% | 546,392   | 738,040   | 135.1% | 547,646   | 765,329   | 139.7%  |
| 地方債等発行収入      | 345,200   | 417,200   | 120.9% | 427,200   | 540,000   | 126.4% | 428,397   | 567,235   | 132.4%  |
| その他の収入        | 0         | 0         | -      | 119,192   | 198,040   | 166.2% | 119,249   | 198,094   | 166.1%  |
| 財務活動収支        | △ 98,083  | △ 7,506   | 7.7%   | △ 172,138 | 65,811    | -      | △ 197,790 | 69,686    | -       |
| 本年度資金収支額      | △ 119,655 | △ 13,488  | 11.3%  | △ 82,039  | 63,618    | -      | △ 65,348  | 35,921    | -       |
| 前年度末資金残高      | 334,267   | 214,612   | 64.2%  | 334,996   | 252,957   | 75.5%  | 661,211   | 597,931   | 90.4%   |
| 比例連結割合変更に伴う差額 | 0         | 0         | -      | 0         | 0         | -      | 2,068     | 730       | 35.3%   |
| 本年度末資金残高      | 214,612   | 201,124   | 93.7%  | 252,957   | 316,575   | 125.1% | 597,931   | 634,583   | 106.1%  |
| 前年度末歳計外現金残高   | 4,877     | 3,425     | 70.2%  | 4,877     | 3,425     | 70.2%  | 5,135     | 3,685     | 71.8%   |
| 本年度歳計外現金増減額   | △ 1,452   | 2,285     | -      | △ 1,452   | 2,285     | -      | △ 1,450   | 2,273     | -       |
| 本年度末歳計外現金残高   | 3,425     | 5,710     | 166.7% | 3,425     | 5,710     | 166.7% | 3,685     | 5,958     | 161.7%  |
| 本年度末現金預金残高    | 218,037   | 206,834   | 94.9%  | 256,382   | 322,285   | 125.7% | 601,616   | 640,541   | 106.5%  |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。  
 全体・連結財務書類の他会計への繰出金は内部取引のため相殺消去処理しています。

## 【参考：住民一人当たり資金収支計算書】

(単位：千円)

| 科目            | 一般会計等 |       | 全体    |       | 連結    |       |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|               | R05   | R06   | R05   | R06   | R05   | R06   |
| 【業務活動収支】      |       |       |       |       |       |       |
| 業務支出          | 838   | 803   | 1,088 | 1,051 | 1,469 | 1,412 |
| 業務費用支出        | 474   | 475   | 510   | 516   | 768   | 792   |
| 人件費支出         | 155   | 165   | 161   | 173   | 323   | 342   |
| 物件費等支出        | 315   | 308   | 337   | 312   | 429   | 416   |
| 支払利息支出        | 1     | 1     | 5     | 5     | 6     | 5     |
| その他の支出        | 2     | 1     | 7     | 26    | 11    | 30    |
| 移転費用支出        | 365   | 328   | 578   | 535   | 701   | 619   |
| 補助金等支出        | 269   | 231   | 520   | 473   | 482   | 397   |
| 社会保障給付支出      | 55    | 58    | 55    | 58    | 209   | 209   |
| 他会計への繰出支出     | 39    | 38    | 0     | 0     | 0     | 0     |
| その他の支出        | 2     | 2     | 3     | 4     | 9     | 14    |
| 業務収入          | 987   | 964   | 1,311 | 1,267 | 1,709 | 1,630 |
| 税収等収入         | 773   | 792   | 887   | 903   | 993   | 971   |
| 国県等補助金収入      | 136   | 96    | 305   | 266   | 371   | 331   |
| 使用料及び手数料収入    | 55    | 53    | 95    | 72    | 103   | 78    |
| その他の収入        | 23    | 23    | 23    | 25    | 242   | 250   |
| 臨時支出          | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 災害復旧事業費支出     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| その他の支出        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 臨時収入          | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 業務活動収支        | 148   | 161   | 223   | 216   | 239   | 219   |
| 【投資活動収支】      |       |       |       |       |       |       |
| 投資活動支出        | 296   | 252   | 346   | 319   | 355   | 337   |
| 公共施設等整備費支出    | 122   | 147   | 150   | 190   | 151   | 196   |
| 基金積立金支出       | 174   | 106   | 197   | 129   | 204   | 139   |
| 投資及び出資金支出     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 1     |
| 貸付金支出         | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| その他の支出        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 投資活動収入        | 142   | 90    | 146   | 102   | 148   | 109   |
| 国県等補助金収入      | 29    | 40    | 29    | 40    | 29    | 42    |
| 基金取崩収入        | 113   | 50    | 117   | 62    | 119   | 68    |
| 貸付金元金回収収入     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 資産売却収入        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| その他の収入        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 投資活動収支        | △ 154 | △ 162 | △ 201 | △ 217 | △ 207 | △ 227 |
| 【財務活動収支】      |       |       |       |       |       |       |
| 財務活動支出        | 109   | 104   | 176   | 165   | 183   | 171   |
| 地方債等償還支出      | 109   | 104   | 176   | 165   | 182   | 170   |
| その他の支出        | 0     | 0     | 0     | 0     | 1     | 1     |
| 財務活動収入        | 85    | 102   | 134   | 181   | 134   | 188   |
| 地方債等発行収入      | 85    | 102   | 105   | 132   | 105   | 139   |
| その他の収入        | 0     | 0     | 29    | 49    | 29    | 49    |
| 財務活動収支        | △ 24  | △ 2   | △ 42  | 16    | △ 49  | 17    |
| 本年度資金収支額      | △ 29  | △ 3   | △ 20  | 16    | △ 16  | 9     |
| 前年度末資金残高      | 82    | 53    | 82    | 62    | 162   | 147   |
| 比例連結割合変更に伴う差額 | 0     | 0     | 0     | 0     | 1     | 0     |
| 本年度末資金残高      | 53    | 49    | 62    | 78    | 147   | 156   |
| 前年度末歳計外現金残高   | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| 本年度歳計外現金増減額   | △ 0   | 1     | △ 0   | 1     | △ 0   | 1     |
| 本年度末歳計外現金残高   | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     |
| 本年度末現金預金残高    | 53    | 51    | 63    | 79    | 148   | 157   |

※数値は、四捨五入しているため、合計値が一部合致しない場合があります。  
 全体・連結財務書類の他会計への繰出金は内部取引のため相殺消去処理しています。

### 3. 令和6年度阿南町財務分析（一般会計等）

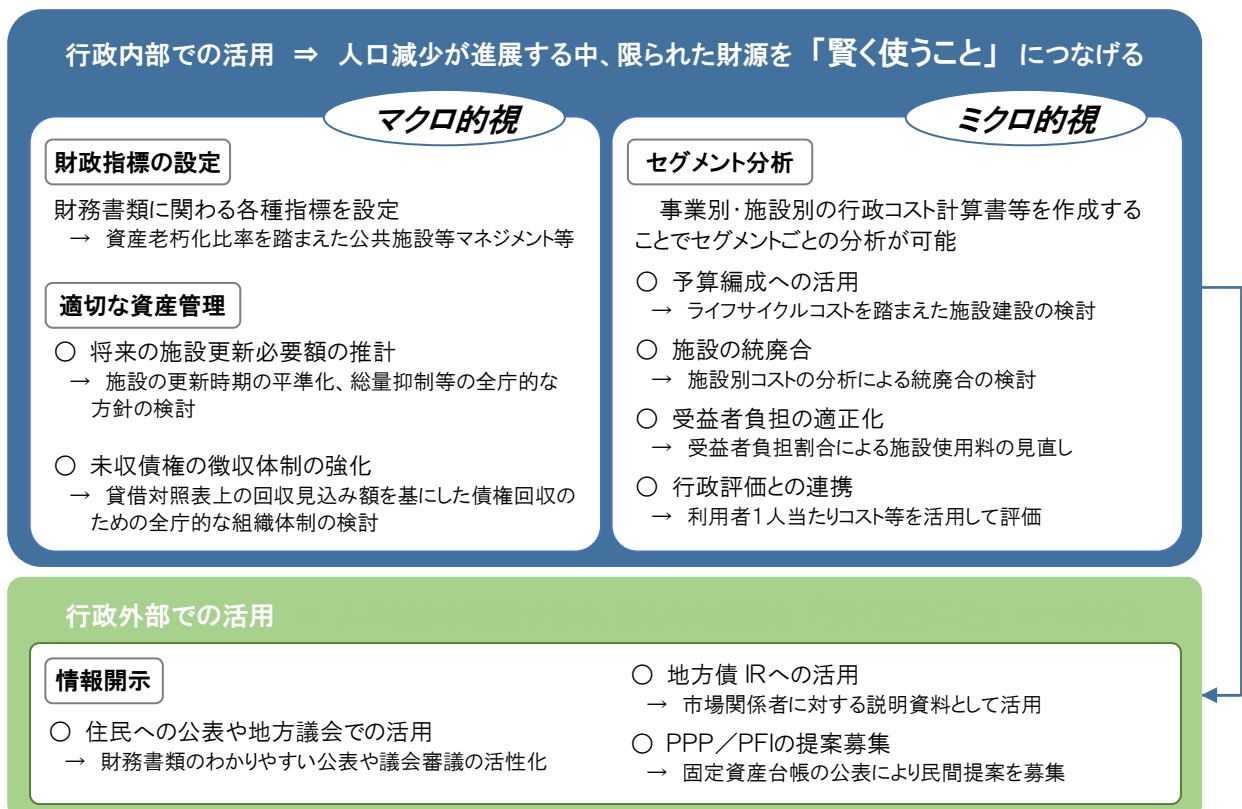
#### (1) 総務省の指針

今後、各自治体において統一的な基準による財務書類等が作成されることにより、①発生主義・複式簿記の導入、②固定資産台帳の整備、③比較可能性の確保といった観点から、財務書類等のマネジメント・ツールとしての機能が従来よりも格段に向上することになるため、これまでのように単に財務書類等を作成するだけでなく、予算編成や行政評価等に積極的に活用していくことが期待されます。

自治体の財務書類等の利用者としては、市民や議会のみならず、首長や職員、さらには地方債への投資家、PPP/PFIの提案に係る民間事業者など、行政内外の多様な主体が想定されます。

行政内部での活用としては、当該地方公共団体の全体としての財政指標の設定や適切な資産管理といったマクロ的なもの、事業別・施設別のセグメント分析といったミクロ的なものが想定される場所であり、これらの活用を積極的に推進することにより、地方公共団体のマネジメント機能を向上させ、ひいては、人口減少が進む中で限られた財源を「賢く使うこと」などにつなげることが期待されます。

行政外部での活用としては、市民や議会等に対する情報開示が想定される場所であり、アカウントビリティを適切に果たすために財務書類等をわかりやすく公表するとともに、財政指標の設定や適切な資産管理、セグメント分析については、行政内部での活用だけでなく情報開示においても有用なものです。



## (2)阿南町の財務指標分析

公共施設等の老朽化対策が大きな課題となっていますが、決算統計や地方財政健全化法における既存の財政指標では、資産の老朽化度合いまでを把握することはできませんでした。しかしながら、貸借対照表を作成することで、有形固定資産のうち償却資産の取得価額等に対する減価償却累計額の割合を算出し、資産老朽化比率として把握することができるようになります。

資産老朽化比率だけでなく、住民一人当たり資産額や歳入額対資産比率といった資産形成度に係るその他の指標を設定することにより、資産の老朽化度合いのみならず、資産の適正規模等も含めた幅広い検討を行うことができます。

また、資産形成度に係る指標だけでなく、併せて、世代間公平性や持続可能性(健全性)、効率性、弾力性、自律性に係る指標を設定することによって、より多角的な視点からの分析を行うことが可能となります。

さらに、決算統計や地方財政健全化法における既存の財政指標等も組み合わせることによって、例えば、将来負担比率が低くても資産老朽化比率が高ければ、老朽化対策の先送りという将来負担が潜在している可能性があるなど、より総合的な分析を行うことができます。

### ■分析の視点（例）

| 分析の視点          | 住民等のニーズ                                      | 指標  |
|----------------|--|---|
| 資産形成度          | 将来世代に残る資産はどのくらいあるか                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 住民一人当たりの資産額</li> <li>▶ 歳入額対資産比率</li> <li>▶ 資産老朽化比率</li> </ul>                |
| 世代間公平性         | 将来世代と現世代との負担の分担は適切か                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 純資産比率</li> <li>▶ 社会資本等形成の世代間負担比率(将来世代負担比率)</li> <li>[関係指標] 将来負担比率</li> </ul> |
| 持続可能性<br>(健全性) | 財政に持続可能性があるか<br>(どのくらい借金があるか)                | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 住民一人当たり負債額</li> <li>▶ 基礎的財政収支</li> </ul>                                     |
| 効率性            | 行政サービスは効率的に提供されているか                          | ▶ 住民一人当たり行政コスト  |
| 弾力性            | 資産形成を行う余裕はどのくらいあるか                           | ▶ 行政コスト対税收等比率   |
| 自立性            | 歳入はどのくらい税金等でまかなわれているか<br>(受益者負担の水準はどうなっているか) | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 受益者負担の割合</li> <li>[関係指標] 財力指標</li> </ul>                                     |

## ■財務指標一覧 他団体比較

### ① 資産形成度

資産形成度は、「将来世代に残る資産はどのくらいあるか」といった市民等の関心に基づくものです。

#### a. 住民一人当たり資産額

資産額を住民基本台帳人口で除して住民一人当たり資産額とすることにより、市民等にとってわかりやすい情報となるとともに、他団体との比較が容易になります。

#### b. 資産老朽化比率

有形固定資産のうち、償却資産の取得価額等に対する減価償却累計額の割合を算出することにより、耐用年数に対して資産の取得からどの程度経過しているのかを全体として把握することができます。

### ② 世代間公平性

世代間公平性は、「将来世代と現世代との負担の分担は適切か」といった市民等の関心に基づくものです。これは、貸借対照表上の資産、負債及び純資産の対比によって明らかにされるものです。世代間公平性を表す指標としては、地方財政健全化法における将来負担比率もありますが、貸借対照表は、財政運営の結果として、資産形成における将来世代と現世代までの負担のバランスが適切に保たれているのか、どのように推移しているのかを端的に把握することを可能にするものであり、純資産比率や社会資本等形成の世代間負担比率(将来世代負担比率)が分析指標として挙げられます。

ただし、将来世代の負担となる地方債の発行については、原則として将来にわたって受益の及ぶ施設の建設等の資産形成に充てることができるものであり(建設公債主義)、その償還年限も、当該地方債を財源として建設した公共施設等の耐用年数を超えないこととされています(地方財政法第5条及び第5条の2)。したがって、地方財政においては、受益と負担のバランスや地方公共団体の財政規律が一定程度確保されるように既に制度設計されていることにも留意しておく必要があります。なお、地方債の中には、その償還金に対して地方交付税措置が講じられているものがあるため、この点にも留意が必要です。

#### a. 純資産比率

地方公共団体は、地方債の発行を通じて、将来世代と現世代の負担の配分を行います。したがって、純資産の変動は、将来世代と現世代との間で負担の割合が変動したことを意味します。例えば、純資産の減少は、現世代が将来世代にとっても利用可能であった資源を費消して便益を享受する一方で、将来世代に負担が先送りされたことを意味し、逆に、純資産の増加は、現世代が自らの負担によって将来世代も利用可能な資源を蓄積したことを意味すると捉えることもできます。ただし、純資産は固定資産等形成分及び余剰分(不足分)に分類されるため、その内訳にも留意する必要があります。

### ③ 持続可能性

---

持続可能性(健全性)は、「財政に持続可能性があるか(どのくらい借金があるか)」という市民等の関心に基づくものであり、財政運営に関する本質的な視点です。これに対しては、第一に、地方財政健全化法の健全化判断比率(実質赤字比率、連結実質赤字比率、実質公債費比率及び将来負担比率)による分析が行われますが、これに加えて財務書類も有用な情報を提供することができます。

貸借対照表においては、この他に退職手当引当金や未払金など、発生主義により全ての負債を捉えることとなります。財政の持続可能性に関する指標としては、住民一人当たり負債額や基礎的財政収支(プライマリーバランス)が挙げられます。

#### a. 住民一人当たり負債額

負債額を住民基本台帳人口で除して住民一人当たり負債額とすることにより、市民等にとってわかりやすい情報となるとともに、他団体との比較が容易になります。

### ④ 効率性

---

効率性は、「行政サービスは効率的に提供されているか」といった市民等の関心に基づくものです。地方自治法においても、「地方公共団体は、その事務を処理するに当っては、市民の福祉の増進に努めるとともに、最少の経費で最大の効果を挙げるようにしなければならない」とされているものであり、財政の持続可能性と並んで市民の関心が高い視点です。

行政の効率性については、多くの地方公共団体で取り組んでいる行政評価において個別に分析が行われているものと考えられますが、行政コスト計算書は地方公共団体の行政活動に係る人件費や物件費等の費用を発生主義に基づきフルコストとして表示するものであり、行財政の効率化を目指す際に不可欠な情報を一括して提供するものです。

#### a. 住民一人当たり行政コスト

純行政コストを住民基本台帳人口で除して住民一人当たり資産額とすることにより、市民等にとってわかりやすい情報となるとともに、他団体との比較が容易になります。

【参考：一般会計等の主な指標の他団体比較】

比較対象となる他団体の数字は、公表されている令和5年度の財務書類数字を用いている。

(単位：千円)

| 主な指標                                  | R06年度      | R05年度      | R05年度      | R05年度      | R05年度      | R05年度      |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 計算要素                                  | 阿南町        | 朝日村        | 小海町        | 上松町        | 喬木村        | 下條村        |
| <b>■純資産比率</b> 純資産合計額 ÷ 資産合計額 × 100    |            |            |            |            |            |            |
| 純資産比率                                 | 87.05%     | 78.51%     | 79.43%     | 68.70%     | 86.01%     | 91.35%     |
| 純資産合計額                                | 22,003,000 | 10,195,000 | 16,687,000 | 13,049,000 | 18,087,000 | 14,874,000 |
| 資産合計額                                 | 25,276,000 | 12,985,000 | 21,008,000 | 18,992,000 | 21,028,000 | 16,281,000 |
| <b>■住民一人当たりの資産額</b> 資産合計額 ÷ 人口        |            |            |            |            |            |            |
| 住民一人当たりの資産額                           | 6,198      | 3,008      | 4,947      | 4,747      | 3,521      | 4,680      |
| 資産合計額                                 | 25,276,000 | 12,985,000 | 21,008,000 | 18,992,000 | 21,028,000 | 16,281,000 |
| 人口 (R05.01.01現在)                      | 4,078      | 4,317      | 4,247      | 4,001      | 5,972      | 3,479      |
| <b>■住民一人当たりの負債額</b> 負債合計額 ÷ 人口        |            |            |            |            |            |            |
| 住民一人当たりの負債額                           | 803        | 646        | 1,017      | 1,485      | 492        | 404        |
| 負債合計額                                 | 3,273,000  | 2,790,000  | 4,321,000  | 5,943,000  | 2,941,000  | 1,407,000  |
| 人口 (R05.01.01現在)                      | 4,078      | 4,317      | 4,247      | 4,001      | 5,972      | 3,479      |
| <b>■資産老朽化比率</b> 減価償却累計額 ÷ 取得価額等 × 100 |            |            |            |            |            |            |
| 資産老朽化比率                               | 67.08%     | 60.06%     | 52.51%     | 54.26%     | 44.07%     | 64.13%     |
| 減価償却累計額                               | 39,106,000 | 14,069,000 | 19,145,000 | 20,264,000 | 12,039,000 | 14,700,000 |
| 取得価額等                                 | 58,292,000 | 23,423,000 | 36,459,000 | 37,346,000 | 27,314,000 | 22,920,000 |
| <b>■住民一人当たりの行政コスト</b> 純行政コスト ÷ 人口     |            |            |            |            |            |            |
| 住民一人当たりの行政コスト                         | 986        | 776        | 863        | 931        | 551        | 769        |
| 純行政コスト                                | 4,019,000  | 3,350,000  | 3,665,000  | 3,723,000  | 3,288,000  | 2,677,000  |
| 人口 (R06.01.01現在)                      | 4,078      | 4,317      | 4,247      | 4,001      | 5,972      | 3,479      |